



Onlineschulung für Forstwirtschaftliche Zusammenschlüsse

Teil 5: Umsetzung - Abrechnung im Innenverhältnis

Bernd Wippel, Eva Kehayova

Stand 19. Oktober 2021

Onlineschulung für Forstwirtschaftliche Zusammenschlüsse

Das Schulungsteam

Wir freuen uns, Sie bei der Online-Schulung begrüßen zu können. Wir von UNIQUE haben in Absprache mit dem Projektteam des waldbauernlotsen diese Schulung erarbeitet. Wir hoffen, dass diese Schulung informativ ist und Sie bei Ihren Fragen unterstützt.

Bernd Wippel

Eva Kehayova



“ Wir freuen wir uns über Ihr Feedback, direkt am Ende der Schulung oder auch per Mail im Nachgang. “
info@waldbauernlotse.nrw

Onlineschulung für Forstwirtschaftliche Zusammenschlüsse

Themenüberblick

Die gesamte Schulung besteht aus fünf Einheiten. Empfehlenswert ist es, diese nacheinander zu verfolgen. Die Schulungen sind auch auf der Webseite www.waldbauernlotse.nrw abrufbar.

Teil 1 Einführung in die direkte Förderung

- Förderrichtlinie
- Beteiligte Organisationen
- www.waldbauernlotse.nrw

Teil 2 Leistungen und Dienstleistungsauswahl

- Strukturdatenblatt
- Leistungsbestimmungen
- Auswahlverfahren

Teil 3 Förderantrag und Dienstleistungsvertrag

- Dienstleistungsvertrag
- Elemente des Förderantrags

Teil 4 Abrechnung mit Dienstleister und Förderstelle

- Zahlungsströme
- Vorfinanzierung

Teil 5 Abrechnung Innenverhältnis & Controlling

- Abrechnungsmöglichkeiten
- Berichtswesen

Zwischenstand

Wie viele Anträge liegen vor?

Ministerium für Umwelt, Landwirtschaft,
Natur- und Verbraucherschutz
des Landes Nordrhein-Westfalen

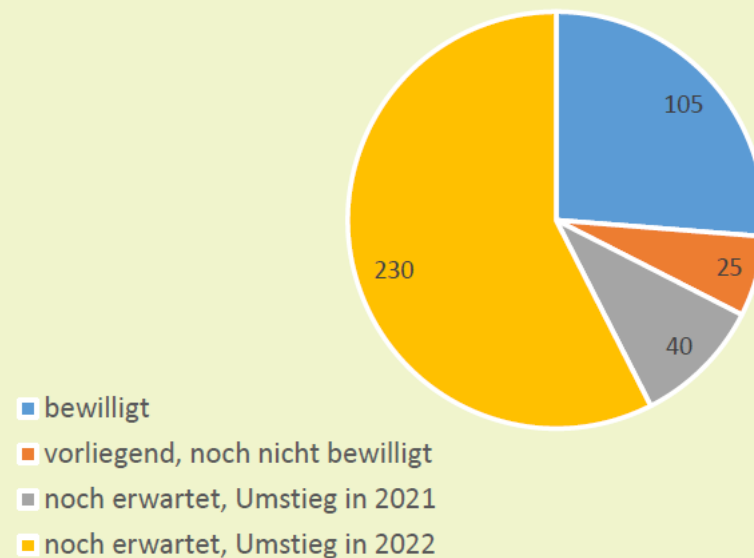


Einführung der direkte Förderung

| | Anzahl | in % |
|--|--------|------|
| Bewilligungen: | 105 | 26% |
| vorliegende Anträge | 25 | 6% |
| noch erwartete Anträge Umstieg in 2021 | 40 | 10% |
| noch erwartete Anträge Umstieg in 2022 | 230 | 58% |
| Anträge insgesamt | 400 | 100% |
| erklärte Umstellungsverweigerer | 5 | 1% |

| Dienstleister bewilligter Anträge | | |
|-----------------------------------|----|-----|
| davon Land: | 80 | 76% |
| davon privat | 25 | 24% |

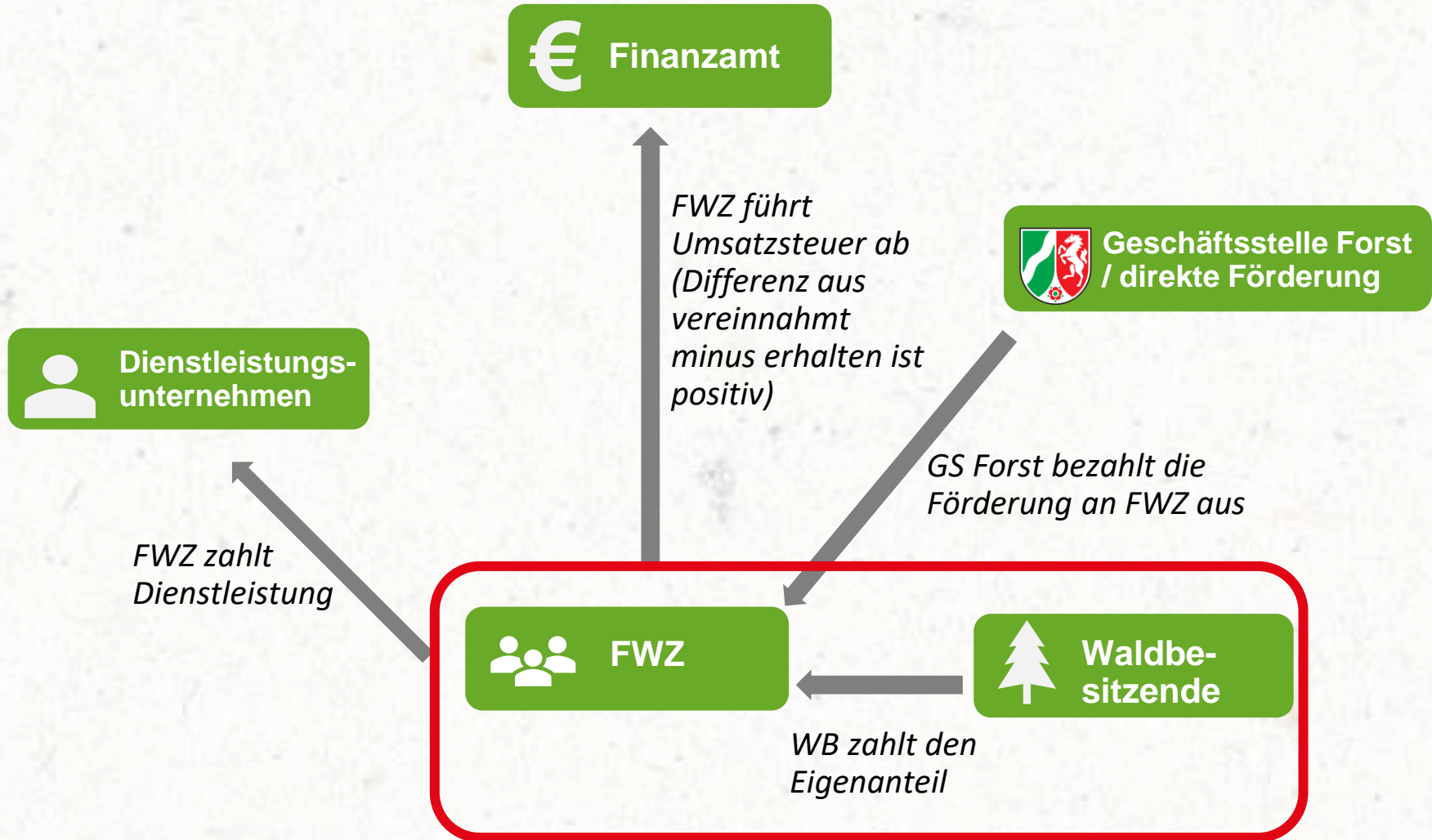
Anträge zur direkten Förderung



1. Abrechnung im Innenverhältnis - Grundlagen

Direkte Förderung

Beteiligte und Zahlungsströme (vereinfacht)



Direkte Förderung

Abrechnung im Innenverhältnis

➤ Abrechnung im Innenverhältnis ist unabhängig von Förderung

Wie der Zusammenschluss die Abrechnung gestaltet, ist für die Förderung nicht relevant.

➤ Fragen, die der Zusammenschluss sich stellen muss, sind:

- Verursachungsgerechte vs. einfache Abrechnung
- Motivation kleinerer / größerer bzw. aktiver / eher inaktiver Waldbesitzer
- Steuerungskapazitäten des Zusammenschlusses
- Bedarf an Beförderung entsprechend dem Waldzustand
- Bedarf eher an einzelbetrieblichen oder besitzübergreifenden Aufgaben
- ...

Direkte Förderung

Beispiel „FBG Silva“



FBG Silva
FÜR DEN WALDBESITZ

| | |
|-------------------------------------|---------------|
| Größe | 800 ha |
| Mitglieder | 100 Anzahl |
| Betreuungsstunden | 0,5 Std./ha |
| Stundenaufwand | 400 Std./Jahr |
| Stundensatz des Dienstleisters | 75 EUR/Std. |
| Dienstleistungsbetrag | 30.000 EUR |
| Fördersatz | 80% |
| Eigenanteil | 20% |
| Anteil Leistungen überbetrieblich | 30% |
| Anteil Leistungen einzelbetrieblich | 70% |

Direkte Förderung

Zahlungsströme ohne Einlage, ohne Overhead

Überblick über die Zahlungen von und an die FBG



FBG Silva
FÜR DEN WALDBESITZ

FBG leistet Zahlungen an

| | |
|---------------|----------|
| Dienstleister | 30.000 € |
|---------------|----------|

| | |
|----------------------------|-----------------|
| Summe geleistete Zahlungen | 30.000 € |
|----------------------------|-----------------|

FBG erhält Zahlungen von:

| | |
|-----------------------------------|----------|
| der Förderstelle (80 % Förderung) | 24.000 € |
|-----------------------------------|----------|

| | |
|---|---------|
| den Waldbesitzenden für einzelbetriebliche Leistungen | 4.200 € |
|---|---------|

| | |
|--|---------|
| den Waldbesitzenden für besitzübergreifende Leistungen | 1.800 € |
|--|---------|

| | |
|-------------------------|-----------------|
| Summe erhaltene Zahlung | 30.000 € |
|-------------------------|-----------------|

Direkte Förderung

Modelle

▶ Leistungsbereiche

| Nr. | Leistungsbereiche | einzelbetriebliche / besitzübergreifende Leistungen |
|-----|--|---|
| 1. | Gelegentliche oder anlassbezogene, fachliche und allgemeine Auskünfte, Anregungen und Informationen (z.B. Beratung zu Waldbau, Holzernte, Förderung) | v.a. einzelbetrieblich |
| 2. | Besitzübergreifende Aufgaben (z.B. Jahresplanung, Materialvermittlung, Forstschutzmonitoring) | v.a. besitzübergreifend |
| 3. | Holzernte Einzelleistungen (s. Folgefolie) | v.a. einzelbetrieblich |
| 4. | Sonstige Einzelleistungen (z.B. Planung von Dienstleistungen wie z.B. Wegebau, Pflanzung) | einzelbetrieblich |

Direkte Förderung

➤ „Individualmodell“

WB zahlen die Eigenanteile für die einzelbetrieblichen Leistungen nach Inanspruchnahme. Nur die besitzübergreifenden Leistungen werden nach Fläche abgerechnet.

3. Abrechnung im Innenverhältnis – Individualmodell

Abrechnung nach Leistungsabruf

Ziel ist es, eine verursachungsgerechte Abrechnung zu erstellen.

- Eine Einmalzahlung am Jahresanfang kann über eine geschätzte Gleichverteilung der Leistung erfolgen. Es erfolgt eine Rückerstattung bzw. eine Nachforderung des zu viel oder zu wenig bezahlten Leistungsabrufs.
- Es wird vorab ein gleiches Entgelt je ha für alle Größen erhoben.
- Die tatsächlichen Leistungen können zu Jahresbeginn nur geschätzt werden – die Zahlung erfolgt also auf Schätzbasis.
- Die Umsatzsteuer bleibt bei der Betrachtung außen vor.
- Wir gehen – dem obigen Beispiel folgend – davon aus, dass die FBG Silva 6.000 Euro an Eigenbeiträgen „einsammeln“ muss.

4 Waldbesitzerfamilien

mit unterschiedlicher Nachfrage nach Beförderungsdienstleistungen:



- **Markus:** besitzt 1 ha; lebt in der Nähe; macht alles selbst; findet FBGen gut; nimmt keine einzelbetrieblichen Leistungen in Anspruch.



- **Anja:** besitzt 1 ha; lebt weit entfernt und will, dass sich jemand um ihren Wald kümmert; nimmt einzelbetriebliche Leistungen in Anspruch.



- **Willi:** besitzt 8 ha; lebt in der Nähe; hat früher alles selbst gemacht; nimmt jetzt aber einzelbetriebliche Leistungen in Anspruch.



- **Thorsten:** besitzt mit seiner Familie 40 ha; lebt in der Nähe und vor allem von der Landwirtschaft; nimmt einzelbetriebliche Leistungen in Anspruch.

Perspektive der Waldbesitzenden

Vier Waldbesitzerfamilien von passiv / klein bis aktiv / mittlere Größe

| | | Vier Waldbesitzerfamilien | | | |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------------|-------------|-------------|-------------|
| | | Markus | Anja | Willi | Thorsten |
| | Einheit | | | | |
| Fläche | ha | 1 | 1 | 8 | 40 |
| Beratungsstunden einzelbetrieblich | Std./5 Jahre | 0 | 3 | 22 | 100 |
| Beratungsstunden einzelbetrieblich | Std./Jahr | 0,00 | 0,60 | 4,40 | 20,00 |
| Beratungsstunden einzelbetrieblich | Std./Jahr/ha | 0,00 | 0,60 | 0,55 | 0,50 |
| besitzübergreifende Betreuung | Std./Jahr/ha | 0,19 | 0,19 | 0,19 | 0,19 |
| Gesamte Betreuung | Std./Jahr/ha | 0,19 | 0,79 | 0,74 | 0,69 |
| Einzelpreis Beratung je Std. | EUR/Std. | 75 | 75 | 75 | 75 |
| Förderung | % | 80% | 80% | 80% | 80% |
| Eigenbeitrag | % | 20% | 20% | 20% | 20% |

Perspektive der Waldbesitzenden

Hektar-Kosten/-Förderung/-Eigenbeiträge je Jahr

| | Einheit | Vier Waldbesitzerfamilien | | | |
|--------------------------------------|--------------------|---------------------------|--------------|--------------|--------------|
| | | Markus | Anja | Willi | Thorsten |
| Jahreskosten einzelbetrieblich | EUR/Jahr/ha | 0,00 | 45,00 | 41,25 | 37,50 |
| Jahreskosten besitzübergreifend | EUR/Jahr/ha | 14,06 | 14,06 | 14,06 | 14,06 |
| Jahreskosten gesamt | EUR/Jahr/ha | 14,06 | 59,06 | 55,31 | 51,56 |
| Förderung einzelbetrieblich | EUR/Jahr/ha | 0,00 | 36,00 | 33,00 | 30,00 |
| Förderung besitzübergreifend | EUR/Jahr/ha | 11,25 | 11,25 | 11,25 | 11,25 |
| Förderung gesamt | EUR/Jahr/ha | 11,25 | 47,25 | 44,25 | 41,25 |
| Eigenbeitrag einzelbetrieblich | EUR/Jahr/ha | 0,00 | 9,00 | 8,25 | 7,50 |
| Eigenbeitrag besitzübergreifend | EUR/Jahr/ha | 2,81 | 2,81 | 2,81 | 2,81 |
| Eigenbetrag gesamt | EUR/Jahr/ha | 2,81 | 11,81 | 11,06 | 10,31 |
| plus 10 % Aufschlag auf Gesamtkosten | % | 10% | 10% | 10% | 10% |
| Aufschlag | EUR/Jahr/ha | 1,50 | 7,50 | 7,19 | 6,75 |
| Eigenbeitrag incl. Overhead | EUR/Jahr/ha | 4,50 | 22,50 | 21,38 | 20,25 |

Perspektive der Waldbesitzenden

Gesamtkosten/-Förderung/-Eigenbeiträge je Jahr

| | | Vier Waldbesitzerfamilien | | | |
|---------------------------------------|-----------------|---------------------------|-----------|------------|--------------|
| | Einheit | Markus | Anja | Willi | Thorsten |
| Jahreskosten einzelbetrieblich | EUR/Jahr | 0 | 45 | 330 | 1.500 |
| Jahreskosten besitzübergreifend | EUR/Jahr | 14 | 14 | 113 | 563 |
| Jahreskosten gesamt | EUR/Jahr | 14 | 59 | 443 | 2.063 |
| Förderung einzelbetrieblich | EUR/Jahr | 0 | 36 | 264 | 1.200 |
| Förderung besitzübergreifend | EUR/Jahr | 11 | 11 | 90 | 450 |
| Förderung gesamt | EUR/Jahr | 11 | 47 | 354 | 1.650 |
| Eigenbeitrag einzelbetrieblich | EUR/Jahr | 0 | 9 | 66 | 300 |
| Eigenbeitrag besitzübergreifend | EUR/Jahr | 3 | 3 | 23 | 113 |
| Eigenbetrag gesamt | EUR/Jahr | 3 | 12 | 89 | 413 |
| plus 10% Aufschlag (auf Gesamtkosten) | % | 10% | 10% | 10% | 10% |
| Aufschlag | EUR/Jahr/ha | 1,50 | 7,50 | 7,13 | 6,75 |
| Eigenbeitrag incl. Overhead | EUR/Jahr/ha | 4,50 | 22,50 | 21,38 | 20,25 |

Schlussfolgerung

Abrechnung nach Inanspruchnahme

- Verursachungsgerechtes Modell.
- Auch hier gilt: über eine Einmalzahlung am Jahresanfang +/- leicht zu erheben (Liquidität). Aber ggf. Diskussionsbedarf zum spezifischen Entgelt.
- Wesentlich komplexer in der Abrechnung.
- Problem der zu kleinen Abrechnungen (Beispiel: 2,81 Euro).
- Differenzbeträge (z.B. durch Mehr-/Minderabruf) werden nacherhoben bzw. erstattet (nach individueller Berechnung).

Vielen Dank für Ihre Teilnahme!



www.waldbauernlotse.nrw

